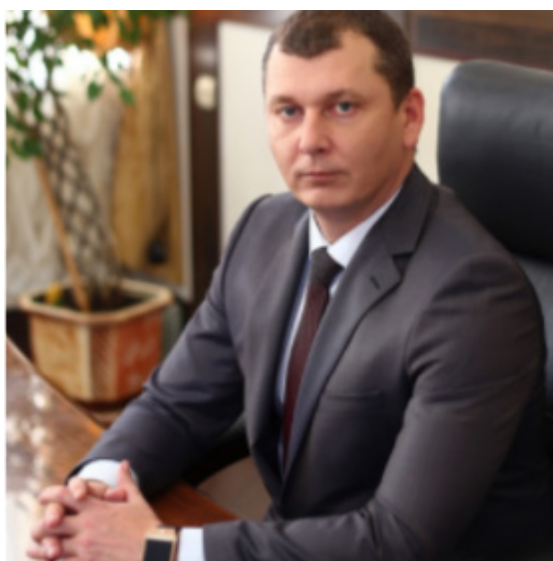


Лидерство первых лиц как фактор успешных изменений в системе управления



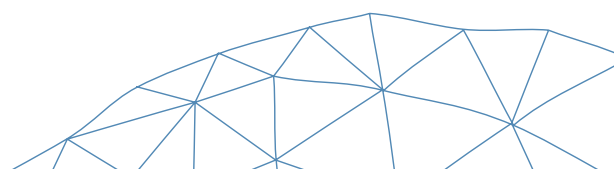
Корженко В. Ю.
Заместитель главы администрации
муниципального образования
«Город Астрахань»

Аннотация

В статье характеризуются основы приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды». Как итог реализации проекта показана результативность использования лидерского потенциала и лично-профессиональных ресурсов руководителей администраций в целях повышения эффективности деятельности управленческой команды города.

Ключевые слова

- лидерство • лидерство в администрации • комплексный ресурсный анализ
- повышение эффективности муниципального управления •



Принимая во внимание требование перемен, в связи с глобальной трансформацией и развитием, а именно задачи поставленные мировыми лидерами в 2015 году в области устойчивого развития на период до 2030 года под эгидой Организации Объединенных Наций, необходимость повышения эффективности управления является принципиально важной.

Решение подобных управленческих задач возможно только усилиями управленцев, объединенных в высокоэффективные команды. Ресурсоемкость решения подобных задач требует не только непосредственного внимания и активного участия первого лица организации, но и вовлеченности всех ключевых руководителей администрации с учётом их личностно-профессиональных ресурсов и в первую очередь лидерского потенциала.

Мы считаем принципиально важным в целях повышения эффективности деятельности управленческой команды города более полное использование лидерского потенциала и личностно-профессиональных ресурсов руководителей администраций.

В этих целях мы предлагаем учитывать лидерские характеристики первых лиц при формировании состава рабочих групп в стратегически важных для администраций инфраструктурных проектах.

Проведённая проектная работа в данном направлении показала положительные результаты и эффективность предложенной стратегии. Осуществлённый по итогам реализации проекта аудит личностных особенностей действующих руководителей указал на долгосрочные эффекты при распределении проектных ролей, заметное снижение рисков срыва проектов в условиях ограниченности временных, кадровых и финансовых ресурсов.

Данный стандарт нашёл своё практическое применение в рамках реализации приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды» на территории города Астрахани.

Список использованной литературы:

1. Глебова А.Н. Местное самоуправление как субъект модернизации российского общества: автореферат диссертации ... кандидата социологических наук: 22.00.08. - Москва, 2015.
2. Мирзаев М.А. Местное самоуправление и другие уровни власти в современной России - фундаментальные противоречия // Государственное и муниципальное управление в XXI веке: теория, методология, практика. - 2013. No 10.
3. Решения Городской Думы муниципального образования «Город Астрахань» от 27.11.2008 N 154, от 04.06.2009 N 65, от 03.02.2015 N 4.
4. Федеральный закон от 06.10.2003 No 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» Сборник законов и нормативных правовых актов Астраханской области No 50 от 21.12.2017
5. Шебураков И.Б. Формирование проектных команд в государственных органах // Управление развитием персонала, No1 (49), 2017. С. 16-24.

Leadership of top managers as a factor of successful changes in the management system

Korzenko V.

Deputy Head of Municipal Administration «Gorod Astrakhan»

Abstract

The article describes the basis of the priority project «Creation of comfortable urban environment». As a result of the project, the effectiveness of the use of leadership potential and personal and professional resources of heads of administrations in order to improve the efficiency of the city management team is shown.

Key words

• leadership • leadership in administration • integrated resource analysis • improvement of municipal management efficiency • optimization of development •

References

1. Glebova A.N. Local self-governance as a subject of modernization of Russian society: author's abstract of dissertation ... PhD in Sociology: 22.00.08. - Moscow, 2015.
2. Mirzaev M.A. Local self-government and other levels of power in modern Russia - fundamental contradictions // State and municipal government in the XXI century: theory, methodology, practice. - 2013. No 10.
3. Decisions of the City Duma of the municipal formation «City of Astrakhan» from 27.11.2008 N 154, from 04.06.2009 N 65, 03.02.2015 N 4.
4. Federal Law No. 131-FZ 06.10.2003 «On General Principles of Organization of Local Self-Government in the Russian Federation» Collection of Laws and Normative Legal Acts of the Astrakhan Oblast No. 50 21.12.2017
5. Sheburakov, I.B. Formation of project teams in state bodies // Personnel Development Department, No.1 (49), 2017. p. 16-24.